



Tendances 2019

**L'  
OBSERVATOIRE  
NATIONAL  
CRA  
DE LA  
TRANSMISSION  
DES  
TPE/PME**



Cédants & Repreneurs  
d'Affaires

# Au sommaire



- /1/ Avant-propos
- /2/ Marché de la transmission des TPE/PME
- /3/ Statistiques du CRA

Étude réalisée sur un panel de 1 272 adhérents du CRA  
entre le 1er janvier et le 31 décembre 2018.

Les chiffres de cette étude peuvent être publiés ou repris  
avec la mention obligatoire :

*Source : CRA Cédants et Repreneurs d'Affaires.*

*Ce document peut être consulté sur le site CRA*

[www.cra.asso.fr/observatoire-de-la-transmission](http://www.cra.asso.fr/observatoire-de-la-transmission)

# Avant-propos



Depuis plus de 30 ans, le CRA (Cédants et repreneurs d'affaires) est un acteur important dans l'écosystème de la transmission des TPE/PME. Grâce à ses 240 délégués bénévoles répartis sur tout le territoire, il forme et accompagne cédants et repreneurs dans la mise en œuvre de leur projet de cession ou de reprise. Cela lui confère une position d'observateur privilégié du marché renforcée par ses statistiques internes, enrichies de données plus globales produites par différents organismes publics ou privés.

Cette nouvelle édition de L'Observatoire CRA de la transmission des TPE/PME fournit des statistiques actualisées sur la transmission des petites entreprises industrielles et de services, qui constituent le tissu d'activités au cœur de la richesse de nos territoires que le CRA s'est donné pour mission de pérenniser. Ce dernier participe ainsi, à son niveau, à la préservation des savoir-faire et à la dynamisation de l'emploi.

Je forme le souhait que ce document, à la fois précis et synthétique, soit un outil utile pour tous ceux qui s'intéressent à la transmission des TPE/PME.

*Bernard FRAÏOLI*  
*Président du CRA*

# /2/ Marché de la transmission des TPE/PME



## /2.1/ Définitions & sources

Les données qui suivent ont été tirées du Rapport PME 2017 – Rapport annuel sur l'évolution des PME de l'Observatoire des PME de BPIFrance servant de support à l'évaluation nationale du marché de la cession des TPE/PME.

### ◀◀ Deux définitions des PME

1- Pour la France : les PME se subdivisent en deux catégories :

- ◀◀ les TPE ou MIC (microentreprises) : moins de 10 personnes avec un CA ou un total bilan n'excédant pas 2 M€ ;
- ◀◀ les PME : moins de 250 personnes avec un CA n'excédant pas 50 M€ ou 43 M€ de total bilan.

2- Pour l'Europe : les PME se subdivisent en trois catégories :

- ◀◀ les microentreprises (définition identique à la définition française) ;
- ◀◀ les petites entreprises : moins de 50 personnes avec un CA n'excédant pas 10 M€ ;
- ◀◀ les PME (définition identique à la définition française).

# /2/ Marché de la transmission des TPE/PME

## /2.2/ Statistiques globales

Ce chiffre n'intègre pas les fonds de commerce, les entreprises artisanales ni les entreprises agricoles.

### Les cessions potentielles :

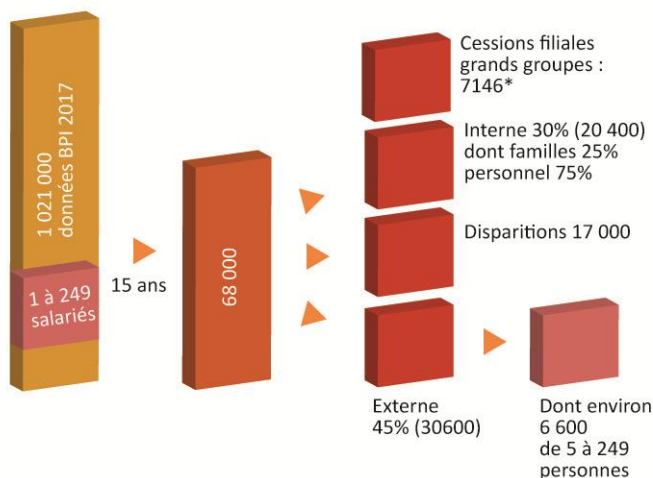
En 2017, selon les chiffres de la BPI, il y avait 1 021 000 TPE/PME ayant au moins cinq ans d'existence et un effectif de 1 à 249 salariés. C'est cette base qui a été utilisée pour la présente étude.

Le cycle de cession retenu (reprise/vente) est de 15 ans, soit un potentiel de cessions annuelles de 68 000 (dont environ 6 600 entreprises de 5 à 249 salariés).

Remarque : selon les études, les statistiques peuvent inclure des structures (fonds de commerce, artisanat, entreprises agricoles) qui sont en dehors du champ de compétences du CRA, ce qui gonfle le nombre de cessions enregistrées en une année.

# /2/ Marché de la transmission des TPE/PME

## /2.3/ Nombre de transmissions



- ◀ 30 % des entreprises sont cédées en interne (famille ou personnel)
- ◀ 25 % disparaissent ou n'apparaissent plus sur le marché (faillite, absorption, fusion)
- ◀ 45 % des entreprises sont cédées en externe

\* Cessions de filiales de grands groupes et sorties par LBO (hors statistiques SPIN OFF)  
Source : BPIfrance, Rapport PME 2017.

## /3/ Statistiques du CRA

### /3.1/ Les grandes tendances 2018



- ◀ La valeur moyenne de cession demandée (toutes activités confondues) est stable, à 839 000 € en 2018, contre 844 000 € en 2017.
- ◀ L'effectif moyen des entreprises cédées (toutes activités confondues) est de six personnes, soit une chute importante des effectifs.
- ◀ Le CA moyen baisse de 4% entre 2018 et 2017, passant de 1 523 000 € à 1 474 000 €, après avoir baissé de 12 % entre 2017 et 2016.



# /3/ Statistiques du CRA

## /3.2/ Âge moyen des repreneurs

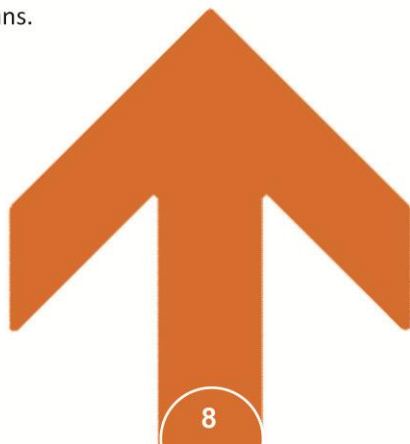


(dont non communiqués : 11 % en 2018 et 10 % en 2017)

L'âge moyen des repreneurs CRA reste stable et se situe aux environs de 45 ans (âge moyen de presque la moitié des adhérents).

Pour les TPE, cette moyenne d'âge serait de 41 ans selon la dernière estimation de BPIFrance.

Sur les deux dernières années, on constate une baisse des 40-50 ans et une légère hausse des plus de 50 ans.





# /3/ Statistiques du CRA

## /3.3/ Formation des repreneurs



95 % des repreneurs ont une formation supérieure.

En 2018, les ingénieurs représentent près du tiers des repreneurs.

Plus de 45 % d'entre eux ont une double formation (ingénieur + finance ou gestion).

Les autodidactes ne représentent que 5 %, contre 10 % en 2006.

Les femmes représentent 7 % des adhérents repreneurs au CRA et 15 % des stagiaires de CRA Formation.

## /3/ Statistiques du CRA

### /3.4/ Apport personnel des repreneurs en K€



En 2018, 11 % des repreneurs indiquent disposer d'un apport personnel inférieur à 100 000 € ; 12 % d'un apport personnel supérieur à 500 000 € ; et 62 % d'un apport personnel compris entre 100 000 € et 500 000 €.

Remarque : cet apport peut être complété par un tour de table familial et amical (love money) ou par des prêts d'honneur.

## /3/ Statistiques du CRA

### /3.5/ Durée de la recherche par le repreneur

◀◀ Les repreneurs mettent de 6 à 15 mois pour reprendre une affaire, avec une fourchette moyenne de 14 mois.

◀◀ 6 à 8 mois sont habituellement consacrés à la recherche de la cible.

◀◀ 8 mois sont nécessaires pour mener les négociations avec le cédant.

◀◀ La recherche et l'obtention du financement s'étalent généralement sur une période moyenne de trois mois.

### /3.6/ Mobilité géographique

(sur un échantillon de 102 cessions)

◀◀ 50 % des repreneurs ont repris DANS leur département.

◀◀ 27 % des repreneurs ont repris HORS de leur département mais DANS leur région.

◀◀ 23 % des repreneurs ont repris HORS de leur région.

# /3/ Statistiques du CRA

## /3.7/ Le devenir des repreneurs



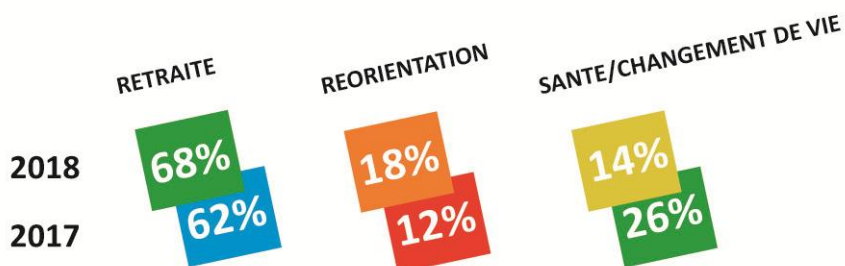
(Echantillon de 237 réponses en 2018 et de 318 réponses en 2017)

«	Ont repris une entreprise CRA ou hors CRA :	2018 : 59 % /2017 : 57 %
«	Ont créé une entreprise :	2018 : 6 %/2017: 11 %
«	Sont en cours de négociation :	2018 : 2 %/2017 : 2 %
«	Ont repris un poste de salarié :	2018 17 %/2017 : 18 %
«	Ont abandonné leur recherche :	2018 : 16% /2017 : 12%

**Trois adhérents sur quatre deviennent entrepreneurs**

# /3/ Statistiques du CRA

## /3.8/ Motif de la cession



*(Environ 8 % des cédants n'ont pas communiqué les motifs de leur cession en 2017)*

- ◀ La retraite, en hausse marquée, demeure de loin le principal motif de cession (58 % en 2016).

# /3/ Statistiques du CRA

## /3.9/ Données clés



### ◀ Ancienneté des entreprises cédées :

Moins de 10 ans : 2018 : 7 % - 2017 : 10 %

Plus de 10 ans : 2018 : 93 % - 2017 : 84 %

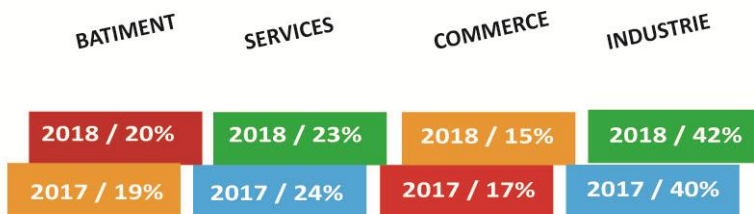
Non renseigné : 2018 : 0 % - 2017 : 6 %

### ◀ Durée de vente des affaires :

Une affaire CRA est vendue en moyenne en 15 mois pour 2018 et 14 mois pour 2017.

# /3/ Statistiques du CRA

## /3.10/ Répartition par activité



- ◀ Le poids de chaque activité est stable entre 2018 et 2017.
- ◀ Les activités du bâtiment et de l'industrie restent nettement majoritaires par rapport à celles du commerce et des services : 62 % contre 38 % pour l'année 2018.



## /3/ Statistiques du CRA

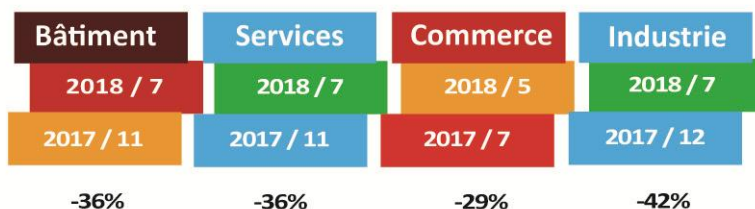
### /3.11/ Ventilation par chiffre d'affaires en M€



- ◀ Le chiffre d'affaires moyen des TPE/PME cédées est de 1 474 300 € en 2018 contre 1 531 500 € en 2017 (pour mémoire, il était de 1 835 000 M€ en 2010).

# /3/ Statistiques du CRA

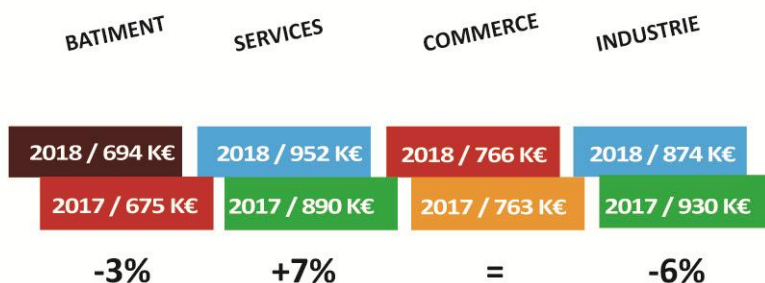
## /3.12/ Effectifs par activité



- « Les quatre activités enregistrent une baisse globale des effectifs de 33 % entre 2017 et 2018.
- « Entre 2017 et 2018, les effectifs sont en forte régression (-36 %) pour deux des quatre activités.
- « Sur la même période, les effectifs sont en recul de 29 % pour le commerce.

## /3/ Statistiques du CRA

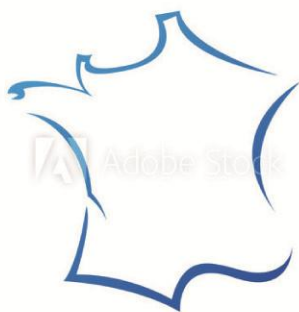
### /3.13/ Evolution de la valeur moyenne demandée par activité en M€



- Entre 2017 et 2018, seule l'industrie enregistre une baisse de la valeur moyenne demandée.
- La valorisation moyenne est de 839 K€ en 2018, contre 844 K€ en 2017 (pour mémoire, cette valorisation était en moyenne de 940 K€ en 2010).

## /3/ Statistiques du CRA

### /3.14/ Répartition géographique des repreneurs et des affaires



- « Dans les grandes métropoles (IDF, Rhône-Alpes par exemple), le ratio nombre de repreneurs/nombre d'affaires à céder est plus élevé, pouvant atteindre 4, ce qui peut expliquer que près de la moitié des repreneurs reprennent hors de leur département ou de leur région d'origine.
- « Ailleurs que dans ces grandes métropoles, les valeurs de cession peuvent être moins élevées.
- « Les repreneurs y trouvent des affaires, notamment dans l'industrie, avec des loyers et du foncier plus abordables.
- « Ils y recherchent aussi souvent une meilleure qualité de vie.

# Le CRA association nationale à but non lucratif



- « Créé en 1987, animé par 240 bénévoles, anciens dirigeants et chefs d'entreprise et 73 délégations régionales.
- « Son objet est de favoriser la cession et la transmission des TPE/PME de 5 à 100 salariés.
- « Depuis sa création, plus de 13 000 dirigeants ont confié leur entreprise à vendre au CRA et plus de 30 000 personnes ont adhéré à l'association.
- « L'association compte actuellement plus de 2 000 adhérents, cédants ou repreneurs.

[www.cra.asso.fr](http://www.cra.asso.fr)

Association nationale pour la transmission d'entreprises  
45, rue Vivienne - 75002 Paris - 01 40 26 74 16 -

Association loi de 1901



Cédants & Repreneurs  
d'Affaires